

Beleidsplan 2024-2026

De Vleugel

Mijn 2^e thuis



Stichting De Vleugel Ermelo

Wijkontmoetingscentrum De Vleugel

Oude Nijkerkerweg 4

3853JS Ermelo

Joep.bisschops@devleugelermelo.nl

Www.devleugelermelo.nl

De Vleugel

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
1. Geldigheidsduur	4
2. Doelstelling van Stichting De Vleugel	5
3. Activiteiten.....	5
4. Doelgroepen	6
5. Voorzieningen	6
5.1 Grote ruimte (huiskamer).....	6
5.2 Vergaderzalen	6
5.3 De keuken	7
5.4 De Foyer	7
5.5. Overig.....	7
6. Exploitatie	8
7. Tarieven en financiën.....	9
8. Organisatiestructuur	10
9. Toekomstbeeld en doelen	11

1. Geldigheidsduur

Dit beleidsplan gaat in op 1 januari 2024 en is geldig tot en met 1 januari 2026. Uiteraard zijn er tussentijdse wijzigingen mogelijk als de omstandigheden daarom vragen.

Versienummers:

Versie	Omschrijving
0.1	Eerste opzet door Joep Bisschops
0.2	Opmerkingen verwerkt vanuit bestuursleden
1.0	Vastgestelde versie bestuursvergadering 20 maart 2024

2. Doelstelling van Stichting De Vleugel

Als Stichting bieden wij een ontmoetingsplek aan alle bewoners van de wijk Ermelo-West. We streven naar een plek waar men elkaar kan ontmoeten in een ongedwongen sfeer. We geloven als bestuur in de kracht van de ontmoeting met anderen.

We willen als stichting bijdragen aan het versterken van sociale cohesie in de buurt en het doorbreken van het isolement van kwetsbare bewoners.

Als Vleugel stimuleren we onze huurders in het organiseren, faciliteren en begeleiden van laagdrempelige activiteiten. Onze ambitie is het creëren van een centrale plek in onze wijk die buurtbewoners stimuleert tot het organiseren van activiteiten voor diverse doelgroepen.

1. Het bieden van langdurige zekerheid aan onze vaste huurders. Momenteel zijn dit inloophuis de Parasol, de wijkvereniging Ermelo West en de Westerkerk. Door vaste huurcontracten helpen onze huurders de Stichting aan een stevige financiële basis en zijn zij op hun beurt verzekerd van een modern en gebruiksvriendelijk gebouw voor hun activiteiten.
2. Ruimte bieden aan bewoners van Ermelo-West, verenigingen, groepen of bedrijven, dan wel voor organisaties die welzijnsactiviteiten uitvoeren.
3. Het vinden van voldoende beheerders om de dagelijkse gang van zaken van het gebouwbeheer goed te regelen. Het doel is om dit met vrijwilligers uit de wijk te doen.
4. Het verzorgen van een goede financiële gezondheid van de exploitatie van De Vleugel, om zo de continuïteit voor onze huurders te waarborgen en ruimte te creëren voor laagdrempelige maatschappelijke activiteiten.

3. Activiteiten

Als stichting willen we ons doel bereiken door de volgende activiteiten te ontplooiën:

- Het beheren van het pand De Vleugel, gelegen bij de Westerkerk in Ermelo-West. Voor groter onderhoud en de buitenruimte stemmen we altijd af met de Westerkerk, of vragen we aan hen als eigenaar van het gebouw om actie te ondernemen.
- Het zorgdragen voor een juiste uitrusting en inrichting van De Vleugel zodat deze zo goed mogelijk gebruikt kan worden door de gebruikers. Hieronder vallen de inventaris van de zalen, de keuken en alle apparatuur die in het pand aanwezig is.
- Het aanstellen van en samenwerken met beheerders van De Vleugel. De beheerders zijn de ogen en oren van het bestuur en kunnen op tijd signaleren als er iets nodig is, of wanneer er een probleem ontstaat.
- Het zorgdragen voor het beheer van de huurcontracten en protocollen voor gebruik. Hieronder vallen het huurcontract dat de Stichting heeft met de Kerkrentmeesters van de hervormde gemeente Ermelo. Ook vallen hieronder de huurcontracten met inloophuis de Parasol en de wijkvereniging Ermelo-West. Het bestuur stelt daarnaast vrijwilligersovereenkomsten op met de

beheerders en alle vrijwilligers die werken in De Vleugel, behalve wanneer er al een overeenkomst is bijvoorbeeld met De Parasol.

- Het voorzien in een website en ICT-voorzieningen voor het bestuur en de beheerders, zodat documenten goed kunnen worden vastgelegd.
- Het financiële beheer van De Vleugel en het afleggen van verantwoording hierover.

4. Doelgroepen

Het wijkontmoetingscentrum staat open voor alle bewoners van Ermelo-West. Natuurlijk zijn ook andere inwoners van Ermelo en omliggende gemeenten welkom, mocht hiervoor ruimte zijn. Wie zien wij als belangrijkste doelgroepen voor De Vleugel?

- Bewoners van Ermelo-West, zij zijn welkom op de activiteiten die door Inloophuis De Parasol of wijkvereniging Ermelo-West worden georganiseerd. Ook de activiteiten van de Westerkerk vallen hieronder.
- Verenigingen, hobbyclubs of andere organisaties die een vergaderingen willen houden, dan wel een activiteit willen uitvoeren. Hieronder vallen tevens politieke partijen.
- Iedereen die een feest wil vieren en hiervoor thuis geen ruimte heeft. Dat kan tot maximaal 50 mensen. Deze activiteit kan alleen plaatsvinden als op dat tijdstip geen wijkactiviteiten zijn gepland.

Er is speciaal aandacht voor bijeenkomsten die gericht zijn op het welzijn van de bewoners van de wijk Ermelo-West. Dit kunnen zowel voorlichtings- of informatiebijeenkomsten zijn, dan wel cursussen of educatieve activiteiten.

De beheerders bepalen, eventueel samen met het bestuur, of activiteiten wenselijk zijn. Het eindoordeel van het bestuur is hierin leidend, op het moment dat er discussie ontstaat.

5. Voorzieningen

5.1 Grote ruimte (huiskamer)

De grote ruimte is een ronde ruimte (8 hoek) van circa 70m². Normaal gesproken is deze ruimte ingericht met een zithoek en meerdere tafels met stoelen. Ook is in de ruimte een TV aanwezig met geluidsinstallatie. De ruimte is zeer geschikt voor zowel grote als kleine bijeenkomsten en voor feestjes.

5.2 Vergaderzalen

In de Vleugel zelf is een vergaderzaal, 'Het zaaltje'. Deze is geschikt voor maximaal 6-8 personen. Deze ruimte is voorzien van een tv-scherm.

Tevens worden de vergaderzalen van de Westerkerk verhuurt door de beheerders van De Vleugel. Bij de Westerkerk zijn er nog twee vergaderzalen. Deze zijn ruimer en bieden plaats aan 10-15 personen.

5.3 De keuken

De keuken is het kloppende hart van het wijkontmoetingscentrum. De halfopen keuken is voorzien van alle gemakken, zoals een professionele vaatwasser, kookplaat, stoomoven en koelkast. Ook staan er meerdere koffiemachines.

Naast de keuken is een voorraadkamer met een extra koelkast en de lopende voorraad aan verbruiksgoederen.

5.4 De Foyer

Bij binnenkomst loop je de foyer in, deze is zo ruim dat er meerdere tafeltjes kunnen staan met stoelen. Hierdoor is deze ruimte zeer geschikt als ontvangstruimte en voor activiteiten waarbij inloop is. De foyer is niet apart te huur, behalve wanneer de gehele Vleugel wordt geboekt.

5.5. Overig

In de gang naar de Westerkerk bevinden zich de kapstokken en de toiletten. Er is een dames- en een herentoilet en een toilet voor mensen met een beperking.

In de buitenruimte om het pand zijn twee terrassen aangelegd die gebruikt kunnen worden bij activiteiten of om elkaar te ontmoeten. Er is voldoende ruimte voor auto's om te parkeren en voor het plaatsen van fietsen.

Aan de zij- en achterkant zijn meerdere jeu de boules banen aangelegd die vrij gebruikt kunnen worden.

6. Exploitatie

De bezetting van de Vleugel wordt voor een aantal dagdelen gevuld door onze vaste huurders. Zo heeft inloophuis de Parasol vijf dagdelen waarop ze aanwezig zijn. De wijkvereniging Ermelo-West organiseert ook een aantal vaste momenten, zo zijn er de wijkmaaltijden op twee avonden per week.

De wijkvereniging organiseert daarnaast bijeenkomsten per seizoen, voor zowel kinderen als volwassenen

De Westerkerk heeft een vast moment na de kerkdienst op zondagochtend, dit moment duurt tot na de lunch.

Naast de vaste huurders zijn er een aantal verenigingen die regelmatig bij de Vleugel huren en bijvoorbeeld elke dinsdagavond te vinden zijn in de foyer of de huiskamer.

Er is een goede bezetting van verjaardagen vooral op de zaterdagmiddag/avond. Veel buurtgenoten weten de Vleugel te vinden voor persoonlijk gebruik.

Een aanzienlijk deel van de omzet en winst van de Vleugel komt voort uit de verkoop van consumpties. Dit betreft voor het merendeel koffie en thee, maar ook fris en alcoholvrij bier.

Bij een aantal activiteiten wordt de omzet zelfs volledig gehaald uit de verkoop van consumpties.

Bij de Vleugel wordt vooralsnog geen alcohol geschonken. Dit heeft te maken met het gezondheidsaspect van alcohol en de bijbehorende extra regels die dan gelden. Ook lijkt het voor de exploitatie niet nodig te zijn om dit toe te staan.

We kijken samen met de huurders naar de inrichting van de buitenruimte.

7. Tarieven en financiën

De tarieven van de Vleugel zijn te verdelen in tarieven voor de huur van ruimtes en de consumpties. Per 1/1/2024 zijn de tarieven als volgt:

Tarieven 2024				
Zaalruimte	basis	maatschappelijk	commercieel	
huiskamer	73,50	42,00	94,50	
Zaaltje	42,00	26,50	52,50	
foyer	16,00	-	26,50	
Consumpties:				
koffie / thee		1,10		
frisdrank (glas)		1,60		
bier alc.vrij		2,10		

Bij de oprichting van de Vleugel zijn subsidies ontvangen voor de inrichting van de Vleugel. Denk hierbij aan de keuken, meubilair, audio- en beeld apparatuur en inventaris. Tevens is een bijdrage van de gemeente Ermelo om de instandhouding van de Vleugel te waarborgen.

De doelstelling van de Vleugel op financieel gebied is te komen tot een kostendekkende exploitatie. Geld overhouden hoeft niet, maar geld tekortkomen is ook niet wenselijk. Om te komen tot een kostendekkende exploitatie op langere termijn zal ook rekening gehouden moeten worden met het feit dat de eerste aanschaf van de inrichting is gedekt door subsidies, zodat er geen sprake is van jaarlijkse afschrijvingen. Om een eventueel overschot goed op waarde te kunnen schatten dient hiermee rekening te worden gehouden. Dat wil zeggen dat we elk jaar geld opzij moeten zetten om bovenstaande inrichting te kunnen vervangen, op termijn.

8. Organisatiestructuur

Het bestuur bestaat uit drie personen, een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Voor de verslaglegging worden we bijgestaan door een secretarieel ondersteuner. De bestuursleden worden benoemd door het bestuur op voordracht van de Westerkerk, de Parasol en de Wijkvereniging Ermelo West. De leden kunnen zonder last of ruggenspraak functioneren en leggen geen verantwoording af aan de organisaties die ze heeft voorgedragen. Het is een praktisch middel om de belangen die er zijn goed te verdelen in het bestuur.

Het bestuur legt elk jaar verantwoording af over de financiën van de Vleugel in het bestuursverslag. Dit wordt tevens op de website geplaatst.

Het bestuur vergadert elke 2 maanden en laat hierbij altijd een beheerder aansluiten voor de beheedersvragen. Dit is het belangrijkste onderdeel van de vergadering omdat het gaat over de wensen van de beheerders, de vrijwilligers en de gebruikers.

9. Toekomstbeeld en doelen

De Vleugel is een jonge organisatie en nog volop bezig met de opstart van activiteiten en exploitatie. Het eerste doel is om de continuïteit van de Vleugel te kunnen waarborgen. Daarbij onderkennen we de volgende doelen:

- Het zorgen voor een sluitende begroting met een kleine winst om de toekomstige exploitatie van de Vleugel te kunnen blijven uitvoeren, bij tegenvallers in de inkomsten en door kosten voor vervanging van keuken, inventaris, etc.
- Het afstemmen en vastleggen van een goede samenwerking met alle partijen die samen de Vleugel gebruiken.
- Zorgdragen voor activiteiten voor de wijk Ermelo-West die aansluiten bij de behoeftes van de bewoners en zorgen voor meer sociale samenhang in de wijk.
- Het uitdragen van deze uitgangspunten en activiteiten naar de wijk Ermelo-West en haar bewoners.

Als bovenstaande doelen zijn bereikt, dan denken we aan de volgende toekomstige doelen:

- Bijdragen aan nieuwe laagdrempelige sociale activiteiten voor de wijk Ermelo-West.
- Bijdragen aan de 'gezonde wijk'.
- Bieden van ruimte aan organisaties in het sociale domein met als doelgroep de bewoners van Ermelo-West.
- Meer aanbod voor jongeren tussen de 12 en de 21.